



Tomar decisiones e implementarlas

Este paso corresponde a la selección de acciones necesarias para abordar el desafío definido, en base al análisis de los datos y a su puesta en marcha.

Para abordar un desafío y lograr que los cambios o innovaciones tengan éxito en determinados contextos y para diferentes estudiantes, se requiere aprender sobre los distintos procesos: cómo funcionan, para quién y bajo qué condiciones.

Para eso, es necesario observar y comprender el sistema de trabajo y las condiciones locales que producen estos resultados.

Al tomar decisiones esperamos un determinado resultado que, cuando no sucede, “nos desafía a preguntarnos por qué y a cuestionar lo que creemos que sabemos”. Esto nos ayuda a profundizar el aprendizaje para la mejora.
(Aprendiendo a mejorar, Bryk, Gomez, Grunow, LeMahieu, 2018).

Necesitamos saber cómo funciona el desafío para transformarlo en herramientas, rutinas, capacidades, sistemas e implementar las decisiones de forma efectiva y confiable.



Preguntas para
implementar
este paso:

- ¿Cuáles son las acciones a ejecutar para abordar el desafío?
- ¿Hay alguna iniciativa exitosa conocida que pueda ser útil?, en caso de que sí, ¿con quiénes resultó?, ¿bajo qué condiciones?
- ¿Existe registro de alguna acción implementada en procesos anteriores que no haya tenido buenos resultados?, en caso de que sí, ¿qué se debe mejorar?
- ¿Cómo se ejecutarán, acompañarán y evaluarán las acciones definidas? (responsables, recursos, espacios, actividades, métodos de evaluación).