# **ACTA N° 151**

# DEL CONSEJO DE LA AGENCIA DE CALIDAD DE LA EDUCACIÓN

En Santiago, a 5 de mayo de 2015, siendo las 8:00 horas, se da inicio a la 151 sesión ordinaria del Consejo de la Agencia de Calidad de la Educación, en dependencias de la Agencia.

Asisten a esta sesión; los consejeros Sr/as. Paulina Araneda, Presidenta del Consejo, Luz María Budge, Miguel Nussbaum, Mario Uribe; el Secretario Ejecutivo de la Agencia, Sr. Carlos Henríquez Calderón. Asisten en calidad de invitados: Mónica Luna, Directora de Educación de Peñalolén, Mariano Rosenzvaig, Director de Educación de Corporación de Providencia, Fernando Echeverría, Asesor de la Corporación de Providencia, Marcial Mayorga Klein, Director de Educación de Puente Alto, Nélson Zarate, Secretario General la Corporación de Pudahuel, Sergio Aliaga, Directora de Educación de Lo Prado, Marisol González, Directora de Educación de Villa Alemana, Adriana Gaete, Jefa de la División de Evaluación y Orientación de Desempeño, Alejandro Hidalgo, Asesor de la División de Evaluación y Orientación de Desempeño, Carolina Flores, Jefa de la División de Estudios, Cristóbal Alarcón, Jefe de la División de Información a la Comunidad (TP), y Mauricio Irarrazabal, jefe del Departamento Jurídico.

Asiste a esta sesión, Ignacio Maldonado, en calidad de Secretario del Consejo.

#### **TEMAS:**

- I. Desafíos de la evaluación y orientación a la educación municipal
- II. Otros.

### **OBSERVACIONES:**

# 1.- Desafíos de la evaluación y orientación a la educación municipal:

- La presidenta del Consejo, Paulina Araneda, señala que la labor de la Agencia está dirigida a una orientación efectiva de las escuelas, y también la entrega de los resultados, con el objeto de crear competencias en las escuelas a lo largo del país. Plantea que en ese contexto es muy importante establecer una comunicación fluida con los diversos actores de la actividad educacional.
- El Secretario Ejecutivo presenta los objetivos, finalidades, y lo que está realizando en la actualidad la Agencia. Señala los propósitos generales, destaca que se busca establecer una política de mejora continua de las escuelas, y explica en qué consisten las visitas integrales y territoriales.
- Respecto al Sistema de Aseguramiento de la Calidad, los directores de educación invitados, destacaron la importancia de mejorar la coordinación entre las instituciones del SAC especialmente con los Supervisores del Mineduc. Mónica Luna, Directora de Educación de Peñalolén, señaló que no se debe perder de vista que la Agencia es parte de un sistema por lo que no se puede contentar con realizar bien sus funciones ya que si una parte no funciona afecta la utilidad del sistema completo. Mariano Rosenzvaig, Director de Educación de Corporación de Providencia, señala que se requiere una continuidad metodológica del trabajo que realizan la Agencia y los supervisores. Marisol González, Directora de Educación de Villa Alemana, plantea la necesidad de aunar el relato de la Agencia y del Ministerio.
- En el marco de las opiniones vertidas, la Presidenta del Consejo sostiene que toda institucionalidad tiene un periodo de instalación planteó que la Agencia tiene la ventaja de haber aprendido y mejorado prácticas de otras instituciones y que su énfasis debe estar en contribuir a que el sistema educacional cuente con un Sistema de Aseguramiento armónico donde se aúnen esfuerzos en pro de la mejora de todas las escuelas y liceos del país. Al respecto el Secretario Ejecutivo complementa lo señalado diciendo que la coordinación es un desafío permanente ya que las instituciones en Chile, son diseñadas con divisiones de funciones claras y pocas herramientas o incentivos para trabajar en conjunto lo cual genera un gran desafío para el Sistema

- de Aseguramiento Agrega que las direcciones provinciales han tenido un cambio de paradigma desde supervisar a los colegios a entregar apoyo específico para cada escuela a partir del diagnóstico que hace la Agencia pero aún hacen falta mecanismos que permitan enlazar diagnóstico y apoyo, añade que esto ha sido preocupación de la subsecretaria quien ha empujado por avanzar en esta dirección.
- Respecto de las visitas realizadas por la Agencia, los directores de educación invitados analizaron las experiencias que han tenido. Mónica Luna, Directora de Educación de Peñalolén, planteó que se valora la metodología de las visitas, el respeto por los tiempos de las escuelas y la riqueza de la mirada externa; sin embargo, sostuvo que se debe perfeccionar la etapa posterior a la entrega del informe de la visita generando instancias que ayude a las escuelas a trabajar el diagnóstico además de vincular el informe de la Agencia con el trabajo que realizan los supervisores del ministerio y generando lineamientos y herramientas para que el mismo colegio trabaje el informe. Marisol González, Directora de Educación de Villa Alemana, destaca el nivel profesional de los equipos que realizan las visitas pero considera que se debe recoger con mayor énfasis la visión del sostenedor para lograr un diagnóstico más completo. Al respecto, el secretario Ejecutivo señala que en el último tiempo se ha planteado un foco especial en el sostenedor y se han comenzado acciones para lograr aquello. En relación a este tema, Nélson Zarate, Secretario General la Corporación de Pudahuel, señala que después de la visita de la Agencia pudo constatar que los directores la consideran otra institución fiscalizadora en cuya visita se levantó información interesante y otra que ya se sabía, agregó que es importante considerar distintas fuentes de información para contrastar la opinión de algunos actores considerando el contexto en que se instala la visita, planteó además que se debe considerar de mayor manera a los docentes en el análisis y las recomendaciones del informe que entrega la Agencia y que se requiere una mirada conjunta de la Agencia y la Superintendencia ya que se debe hacer coincidir los aspectos técnico pedagógicos con la inversión.
- Respecto de los desafíos de la Agencia, los directores de educación invitados mencionaron diversos aspectos relevantes. Mónica Luna, Directora de Educación de Peñalolén, señaló que la Agencia tiene un desafiante mandato de instalar una cultura evaluativa en el sistema escolar, de lo que se viene hablando hace muchos años pero donde no se han visto avances importantes por la complejidad que implica y su vínculo con el desarrollo de capacidades. Marcial Mayorga, Director de Educación de Puente Alto, señala que la existencia de la Agencia y la superintendencia, junto con las reformas actuales, marean a los profesores y si bien la Agencia entrega buena información a los colegios, requiere mejorar la conexión. Fernando Echeverría, Asesor de la Corporación de Providencia, plantea que, en el contexto de la creación de servicios locales de educación, hay municipio que van a administrar los establecimientos hasta el último día pero otros dedicarán menos energía a la educación por lo que la Agencia puede aportan generando un diagnostico fino que permita identificar las comunas que requieren mayor apoyo. El consejero Mario Uribe señala que para el desarrollo de la cultura evaluativa se requiere desarrollar capacidades en el sistema, esfuerzo más difícil y menos visto que otros, considerando que la Agencia solo puede visitar algunos colegios, en esta línea pregunta a los invitados dónde pondrían los recursos. Fernando Echeverría, Asesor de la Corporación de Providencia, plantea que se debe potenciar la visita territorial asociándola a los futuros servicios locales en especial los que se conformaran con las comunas con mayores complicaciones. Mónica Luna, Directora de Educación de Peñalolén, señala que puede ser importante generar espacios de reflexión para el análisis de los resultados entregados por la Agencia para contribuir a la generación de la cultura evaluativa.
- Al término de la sesión, la consejera Araneda agradece la presencia a los invitados y señala que queda mucho camino por andar y que al Agencia sale interpelada de esta sesión y buscará hacerse cargo de lo señalado. Señala la importancia de tener más instancias como esta. El Secretario Ejecutivo informa que probablemente la próxima semana se haga la entrega de resultados en la que se incorporan innovaciones como tener acceso a resultados por cursos, presentaciones para cada colegio, entre otras. También se refiere a que se busca tener herramientas para que las comunidades las ocupen y si no mejorarlas en el camino foco es movilizar la mejora.

# **ACUERDOS:**

- El Consejo define la intención de buscar generar una reunión con la Subsecretaria y con el Superintendente para mejorar la coordinación entre las instituciones.
- El Consejo acuerda con los invitados establecer canales mutuos de comunicación para fortalecer la relación con los sostenedores en pro de mejorar los esfuerzos que está haciendo la Agencia.

PAULINA ARANEDA Presidenta

MIGUEL NUSSBAUM Consejero

CARLOS HENRÍQUEZ Secretario Ejecutivo LUZ MARÍA BUDGE Consejera

> MARIO URIBE Consejero

IGNACIO MALDONADO Secretario